

ARBORIS-FOUNDATION POLICY | 2014 - 2016

BIODIVERSITY | PERNAMBUCAN FORESTS
TO PRESERVE, PROTECT & NURTURE



STICHTING ARBORIS-FOUNDATION
ZUIDERLINGEDIJK 209
4211 BG | SPIJK | NETHERLANDS | EU

T: +31 183 562831
M: +31 650 291612

WWW.ARBORIS-FOUNDATION.ORG
INFO@ARBORIS-FOUNDATION.ORG

KVK: 60791136
RSIN: 854061174

IBAN: NL48 ABNA 0505 5730 08

Datum 7 juni 2014
Onderwerp Beleidsplan 2014 - 2016

Voorwoord

Arboris-Foundation is een startende stichting op het gebied van natuurbescherming, met als doel de bescherming en het behoud van biodiversiteit in de verschillende biotopen in het Noord-Oosten van Brazilië, met als centraal focuspunt de biotopen van de Staat Pernambuco, en omgeving.

De Stichting Arboris-Foundation is opgericht als instrument voor een interventie in de aanhoudende en voortdurende degradatie van één van de meest kwetsbare, bedreigde en diverse ecosystemen van onze planeet. Huidige bescherming schiet tekort doordat grote delen van het voormalig en huidige grondgebied van de bedreigde biotopen in particulier eigendom valt, wat niet tot nauwelijks te reguleren is.

De tijd is gekomen voor een verandering in de wijze waarop wij allen met onze leefomgeving omspringen. De enige wijze waarop behoud gerealiseerd kan worden, is door het verwerven van de eigendomsrechten van deze zeer kwetsbare biotopen, om zodoende een duurzame bescherming te realiseren.

ing. J.D. Duis von Damm
Voorzitter en mede-oprichter Stichting Arboris-Foundation



INLEIDING

De Braziliaanse wouden, waaronder de regenwouden en, de minder onder aandacht gebrachte, Mata Atlântica: ofwel Atlantisch Woud genoemd, worden de longen van de aarde genoemd. Het Atlantisch Woud is daarin één van de biodiversiteitshotspots op aarde: Een extreem belangrijk gebied, bestaande uit een grote diversiteit aan flora en fauna, dat echter onder enorme druk van de mens staat en met directe uitsterving bedreigd wordt. Myers et al (2000) stelt dat de, met uitsterven bedreigde, hotspots wereldwijd ongeveer 60% van alle zoogdieren, reptielen, vogels, amfibieën maar ook planten huisvesten. Alleen in het Atlantisch Woud worden naar schatting zo'n 11.000 soorten bedreigd. Aandacht voor die plaatsen is dan ook uitzonderlijk belangrijk.

Het doel van dit document is inzicht te geven in de noodzaak voor een nieuwe natuurbeschermer, die werkelijk gronden aankoopt, herinricht met inheemse soorten en onderhoud. De natuurlijke landschappen in Brazilië: Atlantische Wouden, Cerrado en Caatinga worden op grote schaal bedreigd. Iedereen in de westerse wereld is hiervan op de hoogte, echter, deze jaren wordt de situatie omtrent de bescherming steeds slechter: De overheid geeft landloze boeren het recht grond te claimen en te ontbossen. Oliemaatschappijen mogen naar harte lust bossen kappen voor het aanplanten van suikerriet voor biobrandstof. De vraag naar vlees vanuit Azië, Europa, Noord-Amerika en het Midden-Oosten is nooit te voren zo groot geweest, leidend tot meer kap van bossen voor meer graslanden. De Braziliaanse overheid heeft hier moeilijke keuzes te maken over hetgene zij kunnen doen met gronden welke onder hun toezicht vallen. Niets opleverende beschermde gebieden of economische vooruitgang door industrie, landbouw en mijnbouw, hetgene de arme bevolking uit de financiële problemen kan helpen.

Historisch gezien hebben de huidige beschermers zich altijd op de overheden gericht. "Het is uw woud: Wij, de wereld willen dat u honger heeft, maar ons goedkoop van zuurstof voorziet". De Braziliaanse overheid en particulieren, grootgrond bezittende boeren, kregen geld voor toezeggingen. Dit waren beloften om beboste gebieden niet te vernielen, gedurende een vastgelegde periode. De lokale bevolking had weinig tot geen inzicht wat de overheden deden en armoede werd geaccepteerd.

De huidige interesses van de Braziliaanse overheid ligt anders dan 10 jaar geleden. Echter de Braziliaanse bevolking heeft meer inzicht gekregen in hetgene er in de wereld speelt. Iedere wereldbewoner heeft een smartphone, toegang tot internet en weet wat andere wereldbewoners hebben. Brazilianen willen, begrijpelijk, ook een stukje van deze rijkdommen hebben. Logischerwijs geeft de Braziliaanse overheid steeds vaker de prioriteit aan de ontwikkeling van industrie, landbouw en mijnbouw ten koste van het behoud van wouden.

Onze stichting gelooft dat de bedreiging voor deze wouden een stop kan worden toegevoerd. Het zal niet lukken op de manier waarop andere natuurbeschermers te werk gaan: Herbebossen, waarna het beheer vervolgens vrij gelaten wordt aan overheden of particulieren, die vervolgens vrij zijn over hun eigendommen te beslissen zoals zij juist achten. Gebieden kunnen alleen beschermd worden als alle rechten: Eigendom of pacht zonder vervaldatum, gebruiksrechten, mineraal rechten, CO2 rechten, et cetera, binnen de stichting liggen.



HET DOEL VAN DE STICHTING

De stichting stelt zich ten doel van het behoud van de biodiversiteit en met nadruk bedreigde flora van Pernambuco e.o. - Brazilië. Arboris Foundation beschermd, onderhoudt en herintroduceert inheemse soorten in authentieke samenstelling om zodoende een gezond ecosysteem te creëren, waardoor huidige en toekomstige generaties de waardevolle schatten van Brazilië mogen blijven bewonderen.

Uiteengezet betekent dit dat wij continue op zoek zijn naar (I) gedegradeerde gronden, en (II) gebieden voorzien van originele vegetatie. Op deze gronden, zodra verworven, zijn wij verantwoordelijk voor het beheer. Onder beheer hierin wordt gezien: Alle activiteiten die ervoor zorgen dat; (I) de grond terugkeert in de originele staat van vegetatie, zoals deze voor de invloed van mensen was: Het aanplanten in correcte diversiteit en verhoudingen van flora van de regio, en bevordering van de terugkeer van de originele fauna; (II) toezicht op veiligheid en bescherming van de flora en fauna, door parkwachters, (III) faciliteren van educatie ten belang van de bossen door aanleg van wandelroutes, informatievoorzieningen en ander faciliteiten in de parken.

De wijze van verwerving van terreinen binnen onze stichting verzekert ons dat de parken en wouden in de toekomst niet op de open markt verhandeld worden, of onder verantwoording van de overheid komen. Hiermee kunnen wij een zekerheid in de bescherming van onze terreinen geven, voor huidige en toekomstige generaties.

VISIE

“Wij geloven dat wij bestaan om gedegradeerde en verlaten grond te herstellen naar nieuwe ondersteunende en versterkende leefgebieden in de vorm van nieuwe verbindingzones naast fragmenten van bestaande Mata Atlântica (Atlantisch Woud). Oude habitatten en zijn bestaande vegetatie, te beschermen tegen iedere vorm van ontbossing. Wij hebben hierbij grond en water werkelijk in beheer, zodoende onzekerheid en mogelijke toekomstige degradatie van kwetsbare leefgebieden weg te nemen. Wij geloven in het simpele, niet het complexe: Geen geld op banken, of in (risicovolle) investeringsfondsen: geen luxe kantoren en geen dure marketing campagnes. Wij zien een wereld waarin een natuurbeschermer zich primair bezig houdt met het fysiek beschermen, inrichten en beheren van onze reservaten.”

DOELSTELLING

Marktleider te worden in het behoud bedreigde leefgebieden en herstel van gedegradeerde gronden in het Noordoosten van Brazilië .

Hieronder te verstaan:

- I. Regionale marktleider bescherming Atlantisch Woud, Cerrado en Caatinga.
- II. Nationale marktleider in de kweek van (beschermd) lokale en inheemse boom en plantsoorten.
- III. Het leveren van project georiënteerde bescherming, via het internet.

Wij zien toe op de aankoop en beheer van gronden, waaronder; (I) de gronden met originele vegetatie, vallende onder de zogenaamde biodiversiteitshotspots zoals Atlantisch Woud, Cerrado en Caatinga, (II) de gedegradeerde gronden door onder andere landbouw, veeteelt en ontbossing voor (brand)hout, om deze vervolgens in te richten naar de originele heterogene vegetatie welke representatief is voor het specifieke biotoom.

Door onze stichting wordt er dagelijks gezocht naar terreinen en hun eigenaren, welke afhankelijk van de mogelijkheden, vervolgens verworven kunnen worden. Afhankelijk van de regio, en het al dan niet aanwezig zijn van bestaande bebouwing, wordt er een individueel plan samengesteld met betrekking tot de type flora en fauna voor het stuk terrein, waarna bewerking, beplanting, ondersteuning aan de groei en beveiliging plaats vindt.

Gronden, beheerd binnen onze stichting, komen nu en in de toekomst niet meer vrij voor ontginning voor mineralen, oliebooringen, landbouw of andere vormend van ontbossing. Dit wordt mogelijk gemaakt door de vorm van eigendom en contracten op de, onder het beheer van de stichting vallende, terreinen. Hiermee zijn wij de enige stichting die zijn gericht op een stabiel herstel van het Atlantisch Woud, Cerrado en Caatinga.



Om het behoud van de bedreigde flora en fauna binnen de Atlantische (Regen)Wouden, Cerrado en Caatinga te kunnen garanderen heeft onze stichting zowel de beschikking over grond als financiële middelen nodig. Een aantal subdoelen zullen moeten worden bereikt, om ons hoofddoel te kunnen realiseren.

Subdoelen te bereiken binnen twee jaar:

- I. Acquisitie van, ten minste 500 hectaren Atlantisch Woud (of historisch verspreidingsgebied), met een streven van 2.000 hectaren.
- II. Opzetten van een plantenkwekerij voor het aanplanten van de wouden.
- III. Het opbouwen en onderhouden van een sterk netwerk binnen de Lokale en Staatsoverheid in Brazilië.
- IV. Trainen van parkwachters ter bescherming van de wouden.
- V. Inkomstenvergaring van € 1 miljoen in het eerste jaar, € 1,2 miljoen in het tweede, door middel van donaties en subsidies.
- VI. Opzetten van inkomst genererende relaties binnen A⁺-klasse bedrijven.

Een uitleg van de subdoelen is hier op zijn plaats. Om wouden te kunnen beschermen en een statement naar toekomstige en huidige donateurs te kunnen maken, zullen wij moeten laten zien dat wij werkelijk wouden onder ons beheer hebben. Er zal in eerste instantie bestaan Atlantisch Woud (Mata Atlântica) aangekocht worden. Hierbij zullen de kwaliteit, maar ook de kwantiteit in vierkante meters bepalen of wij serieus genomen zullen worden als natuurbeschermers. Hierbij is maximaal 2000 hectare, in eerste instantie, een te managen oppervlak, zonder bijzonder hoge kosten te hoeven maken in (I) aankoop van terreinen, (II) aanschaf van materieel, (III) training van personeel, (IV) aanleg van infrastructuur.

Een plantenkwekerij dient binnen zes maanden volledig operationeel te zijn op een, apart en centraal gelegen, terrein ter grootte van ongeveer 20 hectaren. Het opstellen van deze kwekerij is essentieel voor opkweken van bedreigde boom- en plantsoorten. Het kweken van een aantal soorten is vrij gecompliceerd en vereist veel tijd en specialistisch inzicht. Het is dan ook essentieel dit specialisme en tijd al in het begin van de levensduur van de stichting op te stellen, zodoende deze bomen in de komende vijf tot tien jaar te kunnen planten op gedegradeerde gronden.

Om de terreinen te kunnen bewaken en bewerken zullen we voor iedere 100 hectare, twee parkwachters nodig hebben. Naarmate de hoeveelheid hectaren toeneemt, kan het aantal parkwachters per vierkante meter minder worden. De hoeveelheid parkwachters hier, is afhankelijk van het gevaar op stroop, illegale landbouw en kap. Wij verwachten tien personeelsleden nodig te hebben op de kwekerij en voor de bewerking van het terrein.

Wij zullen in de eerste jaren sterke relaties opbouwen en onderhouden met een aantal, voor onze corebusiness aantrekkelijke, departementen binnen de Braziliaanse overheden. Hierbij denken wij aan de, op provinciaal niveau (staat): departementen van Landbouw, Toerisme, Educatie, Werkgelegenheid, Algemene zaken (Gouverneur), en lokaal niveau: gemeenten, politie en brandweer.

Wij zullen verder relaties opbouwen en onderhouden met het lokale bedrijfsleven in Pernambuco voor donaties ten behoeven van de financiering van de verschillende activiteiten

die wij uitvoeren.

Subdoelen te bereiken binnen tien jaar:

- I. Acquisitie van, ten minste 3.500 hectaren in jaar 3, met een jaarlijkse opbouw van minimaal 10% groei in oppervlaktewinst op het voorgaande jaar.
- II. Het opstellen van individuele herstelprogramma's per biotoop
- III. Opschoning en beplanting van de gedegradeerde gronden die in het voorgaande jaar verworven zijn.
- IV. Operationaliseren van twee (2) nieuwe satelliet of mobiele kwekerijen.
- V. Publiek toegankelijk hebben van vier (4) parken (Atlantisch Woud).
- VI. Operationeel hebben van één (1) voorlichtingscentrum in jaar vier.
- VII. Voor 30% zelfvoorzienend te zijn in financiële middelen door productie en diensten.

Het hoofddoel van onze organisatie is het voorkomen van het uitsterven van de bedreigde flora van Zuid-Amerika. Hierbij hoort het uitbreiden van terreinen die ter beschikking staan voor deze plantsoorten en het faciliteren van zelfstandige volwassen groeien van de "wouden" en "vlakten" waar deze soorten deel van uitmaken. Om dit mogelijk te maken moet er dusdanig grote oppervlakten aanwezig zijn, dat de, voor de wouden ondersteunende, fauna voldoende beweegruimte heeft en de flora zelf vernieuwend (voortplantend) te werk kan gaan.

Wij verwachten dat een groei van 1.000 (één-duizend) hectaren per jaar essentieel is, om parken, daarbij denkend aan de Amerikaanse vorm van Staats en Nationale parken, te kunnen genereren. Kleinere vormen van parken, denk hierbij aan de omvang van kleiner dan 1.000 hectaren, zullen weinig tot geen nationale of internationale aandacht trekken. Het is hierbij, wederom, essentieel om een goede balans tussen kwaliteit en kwantiteit neer te kunnen zetten. Kwantiteitgroei is essentieel om donateurs te laten zien dat hun geld werkelijk in tastbaar natuur wordt omgezet, alsmede de oppervlakten dusdanig te houden dat het te managen blijft; Denk hierbij aan de aanleg van (I) vegetatie, (II) infrastructuur, en (III) faciliteiten.

Onder zelfvoorzienende activiteiten zien wij de activiteiten die door de stichting geleverd worden, die voor inkomsten zorgen. Wij zullen begeleidde toeren door de reservaten faciliteren, ecologische hotelkamers aanbieden, eetgelegenheden en producten zoals knuffels/shirts te koop aanbieden.

DOELGROEP

De groepen waar de stichting zich op richt zijn onderverdeeld in (I) land van oorsprong/ vestiging, (II) type en industrie en (III) beschikbaarheid financiële middelen en (IV) bereikbaarheid.

De gebieden waar donateurs geworven worden zijn de gebieden, in de eerste vijf (5) jaar die historisch bekend staan voor hun bijdragen aan goede doelen omtrent natuurbescherming. Wij hebben hiervoor de volgende gebieden geselecteerd: (I) West-Europa, (II) Noord-



Amerika, (III) Brazilië.

Op basis van bereikbaarheid in de beginstadia van de stichting, hebben wij voor Nederland en Duitsland in West-Europa en Brazilië in Zuid-Amerika gekozen, met de mogelijkheid binnen tien jaar uit te breiden naar andere landen, zoals België, Frankrijk en Groot-Brittannië. Nederland en Duitsland zijn op het gebied van donaties aan non-profit natuurbeschermers de grootste donateurs, zowel zakelijk als particulier.

Segmentatie op basis van doel van de donateurs en voor handen zijnde financiële middelen van de groep heeft geresulteerd in het selecteren van twee hoofddoelgroepen voor de eerste vijf jaar: (I) For-profit organisaties in Brazilië, Noord-Amerika, Nederland en Duitsland. (II) Educatieve organisaties (scholen, universiteiten en verenigingen), die particulieren (leden, leerlingen en ouders) aanzetten tot het intensief vergaren van financiële middelen. In eerste instantie zal deze groep voornamelijk als partner gezien worden.

Hieronder zullen de doelgroepen nader uitgelegd worden en de redenen waarom zij geneigd zullen zijn om onze organisatie te ondersteunen.

For-Profit bedrijven Brazilië

Bedrijven met een winstoogmerk in Brazilië zijn verplicht om een deel van de winsten, de hoogte daarvan afhankelijk van de industrie waarin zij werkzaam zijn, af te dragen aan goede doelen die bijdragen aan de ontwikkeling in Brazilië. Zware industrie en landbouw worden verplicht te investeren in natuur, waar andere sectoren een grotere vrijheid hebben in het kiezen van goede doelen.

Verder zijn er belastingvoordelen aan het doneren aan goede doelen in Brazilië. Bedrijven kunnen kiezen tussen de opties: belastingbetaling, of het investeren in de ontwikkeling van natuur, cultuur of educatie binnen het land zelf. Bedrijven kiezen hierbij veelal voor de optie dat het best past bij de marketingstrategieën van het bedrijf: Voorheen het ondersteunen van kerken en religieuze instellingen, echter de laatste vijf jaar heerst er onder de bevolking drang om ecosystemen te behouden en te herstellen. Dergelijke doelen worden door de donateurs uit en te na gebruik voor marketing en propaganda doeleinden: bedrijfswebpagina's, tijdschriften, televisie-interviews, waarin de bedrijven hun milieubewustzijn en bijdragen weerspiegelen. Grote donateurs hierin zijn: foodsector, retail, zware industrie, productie, juridische dienstverlening, media, landbouw.

WERKZAAMHEDEN VAN DE INSTELLING

Onze strategie streeft naar het verkrijgen en versterken van onze positie als leidende natuurbeschermer in de staat Pernambuco, op een dusdanig manier dat er op een constructieve wijze, jaarlijkse uitbreiding plaatsvindt binnen beschermd aaneengesloten Atlantisch Woud.

Centraal aan onze activiteiten liggen

- I. Onderhandelingen met overheden en bedrijven

- II. Aankoop gronden
- III. Kweek van lokale, beschermde en bedreigde inheemse plant- en boomsoorten
- IV. Herinstructie van een originele samenstelling vegetatie
- V. Herinrichten gedegradeerde gronden
- VI. Parkbescherming en management
- VII. Educatie en informatieverstrekking lokale bevolking
- VIII. Fondswerving en verkoop zonder winstoogmerk
- IX. Projecten en/of schenkingen

Geen van de projecten binnen Arboris-Foundation werken vanuit winstoogmerk.

Wij focussen ons op regio's en gebieden, waar de vegetatietype van Mata Atlântica (Atlantisch Woud), Mangrove, Cerrado en Caatinga bedreigd worden. Door de kustelijke ligging van deze wouden, zijn deze type vegetatie in de regio's gewild voor stedenbouw, toerisme en landbouw: door ligging ten opzichte van infrastructuur, houtkap, het onttrekken van grondstoffen, et cetera. Dit alles maakt de aankoop van dergelijke gronden bijzonder kostenintensief, ten opzichte van minder gewilde regio's zoals de Amazone, waar meer natuurbeschermers actief zijn.

In eerste instantie zal er worden geconcentreerd op projecten in de staat Pernambuco, waar na het verloop der jaren, zal worden gekeken naar de haalbaarheid en mogelijke uitbreiding naar de staten ten noorden en zuiden van Pernambuco.

Ieder project zal moeten worden beoordeeld door het bestuur op de mate waarop aansluit binnen de strategie van de stichting, de geest van de organisatie, de haalbaarheid van het project en de ligging en locatie. In het kort wordt er gelet op de mogelijkheid tot aansluiting tot bestaande parken, medewerking van autoriteiten, onderzoek historische vegetatie op de terreinen, mogelijkheden tot herstel van de terreinen naar de oorspronkelijke samenstelling van flora en fauna.

Huidige en toekomstige projecten zijn

- I. Mata Atlantica Park Itamaracá. Het streven is hier 2500 hectare bos en landbouw grond in handen te krijgen en een aaneengesloten beschermd bosgebied van te bouwen.
- II. Mata Atlantica Park Iguarassu. Het streven is hier een 1000 hectare bos en landbouw gebied aan te kopen, waarbij volledige herinrichting van de originele samenstelling vegetatie zal plaatsvinden.
- III. Kwekerij Vale dos Jasmins. Er zijn acht stukken grond, totaal ter grootte van 20 hectare, beschikbaar gesteld door particulieren. Arboris zal hier een kwekerij bouwen, waar inheemse plantsoorten gekweekt zullen worden voor de herplaatsing op de verschillende terreinen.
- IV. Informatiecentrum Itamaracá.



ORGANISATIE-STRUCTUUR

DIRECTIE EN RAAD VAN BESTUUR

Directie

De directie van Arboris-Foundation bestaat uit twee directeurs; dhr. drs. D. (Dylan) Duis von Damm en dhr. ing. J.D. (Joey) Duis von Damm. Sinds oprichting op 28 mei 2014 maken dhr. drs Dylan Duis von Damm en dhr. ing. Joey Duis von Damm deel uit van de directie.

ing. J.D. Duis von Damm

- Functie: Directeur Biodiversiteit & Management
- Portefuille: Natuurbescherming & Facilitair Management

drs. D. Duis von Damm

- Functie: Directeur Administratie & Financiën
- Portefuille: Algemene Zaken, Financiën & Bedrijfsondersteuning

Raad van Bestuur

De Raad van Bestuur houdt integraal toezicht op de algemene gang van zaken van de organisatie. Leden van het bestuur ontvangen voor hun werk geen vergoeding.

Samenstelling Raad van Bestuur

De raad van Bestuur bestaat totaal uit 4 leden. Ieder lid heeft toezicht op een specifieke portefeuille.

ing. J.D. Duis von Damm (Zie ook directie)

- Functie: Voorzitter
- Portefuille: Natuurbescherming & Facilitair Management

drs. D. Duis von Damm (Zie ook directie)

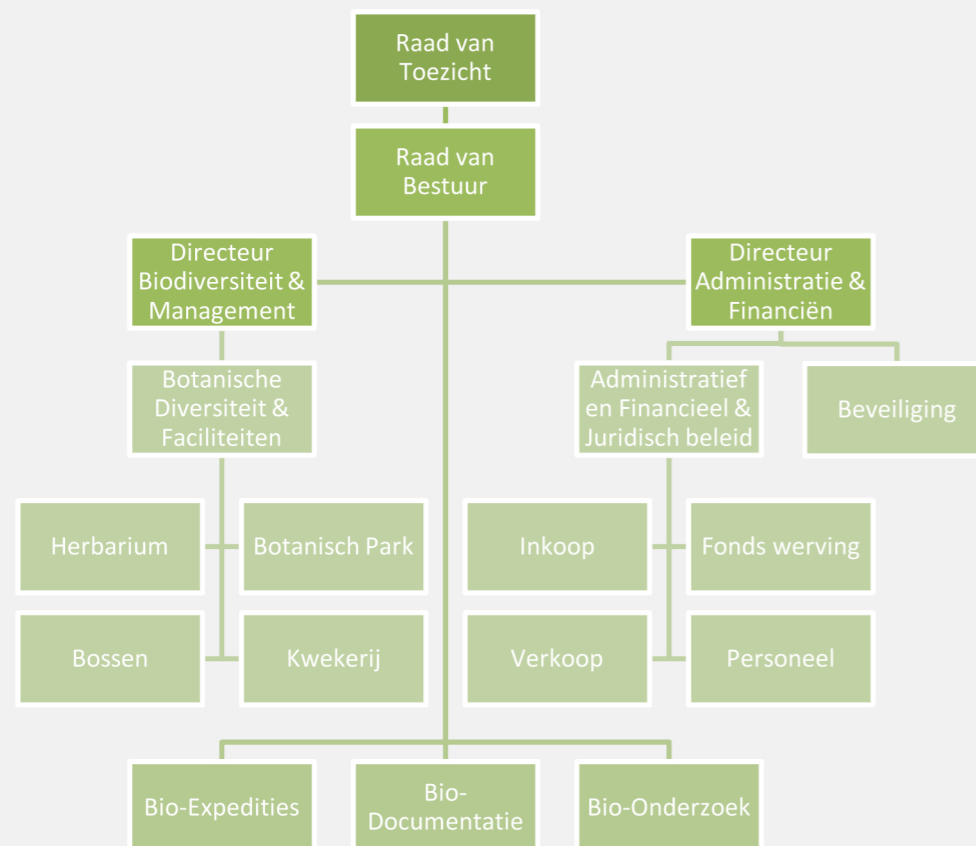
- Functie: Penningmeester
- Portefuille: Algemene Zaken, Financiën & Bedrijfsondersteuning

H. Duis von Damm

- Functie: Secretaris
- Portefuille: Marketing & Communicatie

M.L. Korteland

- Functie: Lid
- Portefuille: Algemene Zaken





FINANCIERING

Arboris-Foundation is een stichting die centraal in onze maatschappij staat, wat ook een reflectie van de financiering is. Arboris-Foundation haalt haar inkomsten voornamelijk uit zakelijke maar ook particuliere giften en contributies.

Continuïteitsreserve

Arboris-Foundation streeft naar een zo'n doelmatige besteding van haar inkomsten, waardoor het beheerde vermogen dat geparkeerd wordt bij banken en financiële instellingen ten allen tijden minimaal is. Uiteraard is het van belang dat de bescherming van door onze stichting beheerde reservaten altijd voldoende gewaarborgd is, waarvoor jaarlijks financiële reserveringen voor worden gemaakt en bijgesteld. Dit vrij besteedbaar vermogen, ofwel de continuïteitsreserve, mag niet hoger uitkomen dan eenmaal de jaarlijkse kosten van de werkorganisatie.

Bestemmingsreserve

Naast de continuïteitsreserve bestaat er voor Arboris-Foundation een bestemmingsreserve, ofwel de bestemmingsreserve activa. De bestemmingsreserve activa wordt aangehouden ter financiering van de materiële en immateriële vaste activa die met eigen vermogen worden gefinancierd.

Beleggingsbeleid

Het beleggingsbeleid van Arboris-Foundation legt de nadruk op maatschappelijke verantwoordelijkheid. Beleggingen zullen niet worden geselecteerd op slechts de financiële voorwaarden, maar hiernaast ook op strenge duurzaamheidscriteria.

Wat doen we met Uw Euro

